

比較貸借対照表

(単位：千円)

期 別 科 目	当 期 (平成13年8月31日現在)		前 期 (平成12年8月31日現在)		増 減 (は減少)
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額
(資産の部)		%		%	
・流動資産					
現金及び預金	737,948		744,111		6,162
受取手形	4,911		3,113		1,798
売掛金	336,238		275,466		60,771
有価証券			168,559		168,559
商品	1,939,023		1,490,944		448,079
貯蔵品	3,986		1,872		2,113
前払費用	199,159		171,990		27,168
自己株式	401				401
繰延税金資産	64,393		64,264		128
その他の流動資産	56,619		44,442		12,176
貸倒引当金	1,832		1,955		122
・流動資産計	3,340,849	25.2	2,962,809	27.4	378,040
固定資産					
有形固定資産					
建物	2,635,612		2,022,778		612,833
構築物	870,265		708,104		162,160
機械及び装置	6,579		7,668		1,088
車両運搬具	9,080		13,024		3,944
工具器具及び備品	356,997		393,329		36,332
土地	973,946		947,475		26,471
建設仮勘定	2,132		22,300		20,167
有形固定資産合計	4,854,615	36.7	4,114,681	38.1	739,933
無形固定資産					
借地権	63,352		57,670		5,681
電話加入権	28,236		25,396		2,840
その他の無形固定資産	7,020		4,526		2,494
無形固定資産合計	98,610	0.7	87,594	0.8	11,015
投資等					
投資有価証券	168,751		113,566		55,185
関係会社株式	260,000		100,000		160,000
出資金	332		332		
関係会社長期貸付金	162,000		186,000		24,000
長期前払費用	142,457		19,953		122,504
差入敷金保証金	3,929,645		3,072,055		857,589
保険積立金	123,574		108,551		15,033
繰延税金資産	154,230		15,644		138,585
その他の投資等	7,300		33,300		25,999
貸倒引当金	869		1,209		339
投資等合計	4,947,432	37.4	3,648,194	33.7	1,299,237
固定資産合計	9,900,657	74.8	7,850,470	72.6	2,050,186
資産合計	13,241,506	100.0	10,813,279	100.0	2,428,226

(単位：千円)

科 目	当 期 (平成13年8月31日現在)		前 期 (平成12年8月31日現在)		増 減 (は減少)
	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額
(負債の部)		%		%	
・ 流 動 負 債					
買 掛 金	446,724		308,161		138,562
短 期 借 入 金	715,800		460,000		255,800
1年以内返済予定長期借入金	1,399,580		1,276,027		123,553
未 払 金	269,030		279,532		10,501
未 払 費 用	50,903		44,022		6,880
未 払 法 人 税 等	414,050		515,745		101,695
未 払 事 業 所 税	3,242		2,916		326
未 払 消 費 税 等	98,461		108,454		9,993
前 受 金	162,054		80,798		81,255
預 り 金	25,606		20,992		4,613
前 受 収 益	6,621		5,698		922
賞 与 引 当 金	247,539		207,236		40,302
その他の流動負債	18		230		212
流 動 負 債 合 計	3,839,631	29.0	3,309,815	30.6	529,815
・ 固 定 負 債					
社 債	300,000		300,000		
長 期 借 入 金	3,302,344		2,330,675		971,669
長期設備未払金	30,077		17,688		12,388
退職給与引当金			63,809		63,809
退職給付引当金	271,743				271,743
預り敷金保証金	52,341		54,712		2,371
固 定 負 債 合 計	3,956,505	29.9	2,766,885	25.6	1,189,620
負 債 合 計	7,796,136	58.9	6,076,701	56.2	1,719,435
(資本の部)					
・ 資 本 金	940,500	7.1	940,500	8.7	
・ 資 本 準 備 金	1,118,500	8.4	1,118,500	10.4	
・ 利 益 準 備 金	56,717	0.4	45,422	0.4	11,295
・ その他の剰余金					
任意積立金	2,200,000		1,300,000		900,000
当期末処分利益	1,130,896		1,332,156		201,259
その他の剰余金合計	3,330,896	25.2	2,632,156	24.3	698,740
・ 其他有価証券評価差額金	1,243	0.0			1,243
資 本 合 計	5,445,370	41.1	4,736,578	43.8	708,791
負 債 ・ 資 本 合 計	13,241,506	100.0	10,813,279	100.0	2,428,226

比較損益計算書

(単位：千円、千円未満切捨て)

期 別 科 目	当 期 (自 平成12年9月1日 至 平成13年8月31日)		前 期 (自 平成11年9月1日 至 平成12年8月31日)		前 期 比 増 減 (は減少)	
	金 額	百 分 比	金 額	百 分 比	金 額	増 減 率
(経常損益の部)		%		%		%
営業損益の部						
・ 売 上 高	19,290,315	100.0	16,268,403	100.0	3,021,912	18.6
・ 売 上 原 価	5,534,929	28.7	4,681,173	28.8	853,755	18.2
売上総利益	13,755,386	71.3	11,587,230	71.2	2,168,156	18.7
・ 販売費及び一般管理費	11,892,181	61.7	9,574,112	58.8	2,318,068	24.2
営業利益	1,863,205	9.6	2,013,117	12.4	149,912	7.4
営業外損益の部						
・ 営業外収益	155,575	0.8	180,821	1.1	25,245	13.9
受取利息	15,186		7,468		7,717	
有価証券利息	328		1,776		1,447	
受取配当金	36,797		10,701		26,096	
有価証券売却益	117		98,923		98,805	
受取賃貸料	83,497		49,110		34,387	
その他の営業外収益	19,647		12,841		6,805	
・ 営業外費用	104,230	0.5	255,600	1.6	151,370	59.2
支払利息	90,738		90,192		545	
社債利息	6,300		6,300			
有価証券売却損	66		133,728		133,661	
為替差損	56		15,486		15,429	
有価証券評価損			6,523		6,523	
その他の営業外費用	7,069		3,370		3,698	
經常利益	1,914,550	9.9	1,938,338	11.9	23,787	1.2
(特別損益の部)						
・ 特別利益	461	0.0	1,548	0.0	1,087	70.1
固定資産売却益			897		897	
貸倒引当金戻入益	461		650		189	
・ 特別損失	366,835	1.9	39,234	0.2	327,600	834.9
固定資産除却損	29,070		39,234		10,163	
投資有価証券評価損	98,121				98,121	
ゴルフ会員権評価損	24,999				24,999	
退職給付会計基準変更時差異	214,642				214,642	
税引前当期純利益	1,548,176	8.0	1,900,652	11.7	352,475	18.5
法人税、住民税及び事業税	863,473	4.5	880,405	5.4	16,932	1.9
法人税等調整額	137,846	0.7	18,135	0.1	119,711	660.1
当期純利益	822,550	4.2	1,038,381	6.4	215,831	20.8
前期繰越利益	353,391		269,507		83,883	
過年度税効果調整額			61,774		61,774	
中間配当額	40,950		34,097		6,852	
中間配当に伴う利益準備金積立額	4,095		3,409		685	
当期末処分利益	1,130,896		1,332,156		201,259	

重要な会計方針

1. 有価証券の評価基準及び評価方法
 - 子会社株式 …… 移動平均法による原価法
 - その他有価証券
 - 時価のあるもの …… 決算末日の市場価格等に基づく時価法
評価差額は、資本の部に計上（全部資本直入法）し、売却原価は移動平均法により算定
 - 時価のないもの …… 移動平均法による原価法
2. たな卸資産の評価基準及び評価方法
 - 商品 …… 移動平均法に基づく原価法
 - 貯蔵品 …… 最終仕入原価法
3. 固定資産の減価償却の方法
 - (1) 有形固定資産
 - 定率法によっております。
 - ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備は除く）については、定額法を採用しております。
 - なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建	物	3年～56年						
構	築	物	5年～30年					
工	具	器	具	及	び	備	品	2年～15年
 - (2) 無形固定資産
 - 定額法によっております。
 - ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。
 - (3) 長期前払費用
 - 定額法によっております。
4. 繰延資産の処理方法
 - 新株発行費は、支出時に全額費用として処理しております。
5. 引当金の計上基準
 - (1) 貸倒引当金
 - 債権の貸倒れによる損失に備えるため、以下の方法により貸倒引当金を計上しております。
 - 一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
 - (2) 賞与引当金
 - 従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
 - (3) 退職給付引当金
 - 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当会計期間末において発生すると認められる額を計上しております。
 - なお、会計基準変更時差異（214,642千円）については、当会計期間においてその全額を費用処理しております。
6. リース取引の処理方法
 - リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。
7. ヘッジ会計の方法
 - 繰延ヘッジ等のヘッジ会計の方法
 - 繰延ヘッジ処理によっております。
 - ただし、特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。
 - ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	……	デリバティブ取引（金利オプション取引及び金利スワップ取引）
ヘッジ対象	……	有利子負債

 - ヘッジ方針
 - 原則として、ヘッジ対象と高い有効性があるとみなされるヘッジ手段を個別対応させて行っております。
 - ヘッジの有効性評価の方法
 - 所定の部署が事前テストによってヘッジ手段の有効性を評価し、その結果を社内管理文書に記載し承認を受けます。

8. その他財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

[追加情報]

(金融商品会計)

金融商品については、当会計期間より金融商品に係る会計基準（「金融商品に係る会計基準の設定に関する意見書」（企業会計審議会 平成11年1月22日））を適用し、有価証券の評価方法、貸倒引当金の計上方法及び建設協力金の計上方法等について変更しております。

この変更に伴い、従来の方法によった場合に比べ、経常利益は37,038千円多く、税引前当期純利益は86,083千円少なく計上されております。

また、期首時点で保有する有価証券の保有目的を検討し、すべての有価証券（168,559千円）をその他有価証券として分類し、投資有価証券へ振替えております。

なお、当期発生した差入敷金保証金については、支払額と貸付金相当額の差額を長期前払費用として計上し、貸付金相当額については、差入敷金保証金に含めて表示しております。

その結果、従来の方法によった場合と比較して長期前払費用は131,168千円多く、差入敷金保証金は131,168千円少なく計上されております。

(退職給付会計)

当会計期間から退職給付に係る会計基準（「退職給付に係る会計基準の設定に関する意見書」（企業会計審議会 平成10年6月16日））を適用しております。

この変更に伴い、従来の方法によった場合に比べ、退職給付費用は21,721千円少なく、経常利益は21,721千円多く、税引前当期純利益は192,921千円少なく計上されております。

また、退職給与引当金（63,809千円）は、退職給付引当金に含めて表示しております。

注記事項

(貸借対照表関係)

期 別 項 目	当会計期間末 (自 平成12年9月1日 至 平成13年8月31日)	前会計期間末 (自 平成11年9月1日 至 平成12年8月31日)																																				
1. 有形固定資産の減価償却累計額	2,646,004千円	2,237,559千円																																				
2. 担保に供している資産	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">建</td> <td style="width: 10%;">物</td> <td style="width: 10%;">400,302千円</td> <td style="width: 10%;">建</td> <td style="width: 10%;">物</td> <td style="width: 10%;">430,892千円</td> </tr> <tr> <td>土</td> <td>地</td> <td>938,526千円</td> <td>土</td> <td>地</td> <td>938,526千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">計</td> <td style="text-align: right;">1,338,829千円</td> <td colspan="2" style="text-align: center;">計</td> <td style="text-align: right;">1,369,419千円</td> </tr> </table>	建	物	400,302千円	建	物	430,892千円	土	地	938,526千円	土	地	938,526千円	計		1,338,829千円	計		1,369,419千円	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">建</td> <td style="width: 10%;">物</td> <td style="width: 10%;">430,892千円</td> <td style="width: 10%;">建</td> <td style="width: 10%;">物</td> <td style="width: 10%;">430,892千円</td> </tr> <tr> <td>土</td> <td>地</td> <td>938,526千円</td> <td>土</td> <td>地</td> <td>938,526千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">計</td> <td style="text-align: right;">1,369,419千円</td> <td colspan="2" style="text-align: center;">計</td> <td style="text-align: right;">1,369,419千円</td> </tr> </table>	建	物	430,892千円	建	物	430,892千円	土	地	938,526千円	土	地	938,526千円	計		1,369,419千円	計		1,369,419千円
建	物	400,302千円	建	物	430,892千円																																	
土	地	938,526千円	土	地	938,526千円																																	
計		1,338,829千円	計		1,369,419千円																																	
建	物	430,892千円	建	物	430,892千円																																	
土	地	938,526千円	土	地	938,526千円																																	
計		1,369,419千円	計		1,369,419千円																																	
3. 偶発債務	保 証 債 務 592,030千円	保 証 債 務 89,807千円																																				
4. 期中の発行済株式数の増加	<p>株式分割 平成13年2月9日開催の取締役会決議により、平成13年4月20日付をもって次のとおり株式の分割(無償交付)を行いました。 分割の方法 平成13年4月20日付をもって、平成13年2月28日最終の株主名簿及び実質株主名簿に記載された株主の所有株式を1株につき1.2に分割しました。 分割により増加した株式数： 額面普通株式 1,365,000株 資本金の増加 額面総額を超えて資本金に組入れられた額を引当いたしましたので、資本金の増加はありません。</p>																																					

(損益計算書関係)

期 別 項 目	当会計年度 (自 平成12年9月1日 至 平成13年8月31日)	前会計年度 (自 平成11年9月1日 至 平成12年8月31日)																																																																																				
1. 固定資産除却損の内容	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">建</td> <td style="width: 10%;">物</td> <td style="width: 10%;">10,254千円</td> <td style="width: 10%;">建</td> <td style="width: 10%;">物</td> <td style="width: 10%;">20,006千円</td> </tr> <tr> <td>構</td> <td>築</td> <td>5,499千円</td> <td>構</td> <td>築</td> <td>6,641千円</td> </tr> <tr> <td>車</td> <td>両</td> <td>-千円</td> <td>車</td> <td>両</td> <td>76千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2">工具器具及び備品</td> <td>2,472千円</td> <td colspan="2">工具器具及び備品</td> <td>1,911千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2">差入敷金保証金</td> <td>5,000千円</td> <td colspan="2">差入敷金保証金</td> <td>3,116千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2">店舗撤去費用</td> <td>5,843千円</td> <td colspan="2">店舗撤去費用</td> <td>7,482千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">計</td> <td style="text-align: right;">29,070千円</td> <td colspan="2" style="text-align: center;">計</td> <td style="text-align: right;">39,234千円</td> </tr> </table>	建	物	10,254千円	建	物	20,006千円	構	築	5,499千円	構	築	6,641千円	車	両	-千円	車	両	76千円	工具器具及び備品		2,472千円	工具器具及び備品		1,911千円	差入敷金保証金		5,000千円	差入敷金保証金		3,116千円	店舗撤去費用		5,843千円	店舗撤去費用		7,482千円	計		29,070千円	計		39,234千円	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">建</td> <td style="width: 10%;">物</td> <td style="width: 10%;">20,006千円</td> <td style="width: 10%;">建</td> <td style="width: 10%;">物</td> <td style="width: 10%;">20,006千円</td> </tr> <tr> <td>構</td> <td>築</td> <td>6,641千円</td> <td>構</td> <td>築</td> <td>6,641千円</td> </tr> <tr> <td>車</td> <td>両</td> <td>76千円</td> <td>車</td> <td>両</td> <td>76千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2">工具器具及び備品</td> <td>1,911千円</td> <td colspan="2">工具器具及び備品</td> <td>1,911千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2">差入敷金保証金</td> <td>3,116千円</td> <td colspan="2">差入敷金保証金</td> <td>3,116千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2">店舗撤去費用</td> <td>7,482千円</td> <td colspan="2">店舗撤去費用</td> <td>7,482千円</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;">計</td> <td style="text-align: right;">39,234千円</td> <td colspan="2" style="text-align: center;">計</td> <td style="text-align: right;">39,234千円</td> </tr> </table>	建	物	20,006千円	建	物	20,006千円	構	築	6,641千円	構	築	6,641千円	車	両	76千円	車	両	76千円	工具器具及び備品		1,911千円	工具器具及び備品		1,911千円	差入敷金保証金		3,116千円	差入敷金保証金		3,116千円	店舗撤去費用		7,482千円	店舗撤去費用		7,482千円	計		39,234千円	計		39,234千円
建	物	10,254千円	建	物	20,006千円																																																																																	
構	築	5,499千円	構	築	6,641千円																																																																																	
車	両	-千円	車	両	76千円																																																																																	
工具器具及び備品		2,472千円	工具器具及び備品		1,911千円																																																																																	
差入敷金保証金		5,000千円	差入敷金保証金		3,116千円																																																																																	
店舗撤去費用		5,843千円	店舗撤去費用		7,482千円																																																																																	
計		29,070千円	計		39,234千円																																																																																	
建	物	20,006千円	建	物	20,006千円																																																																																	
構	築	6,641千円	構	築	6,641千円																																																																																	
車	両	76千円	車	両	76千円																																																																																	
工具器具及び備品		1,911千円	工具器具及び備品		1,911千円																																																																																	
差入敷金保証金		3,116千円	差入敷金保証金		3,116千円																																																																																	
店舗撤去費用		7,482千円	店舗撤去費用		7,482千円																																																																																	
計		39,234千円	計		39,234千円																																																																																	

(税効果会計関係)

期 別 項 目	当会計期間 (自平成12年9月1日 至平成13年8月31日)	前会計期間 (自平成11年9月1日 至平成12年8月31日)		
1. 繰延税金資産の発生 の主な原因別の 内訳	(繰延税金資産)			
	賞与引当金損金算入 限度額超過額	30,586千円	賞与引当金損金算入 限度額超過額	20,613千円
	一括償却資産減価 償却超過額	17,023千円	一括償却資産減価 償却超過額	10,546千円
	未払事業税	32,472千円	未払事業税	42,451千円
	退職給付引当金繰入 限度額超過額	87,404千円	そ の 他	6,297千円
	有価証券評価損	40,347千円	繰延税金資産合計	79,909千円
	そ の 他	14,927千円		
	繰延税金資産合計	222,762千円		
	(繰延税金負債)			
	そ の 他	4,138千円		
繰延税金負債合計	4,138千円			
	繰延税金資産の純額	218,624千円		
2. 法定実効率と税効果 会計適用後の法人 税等の負担率の 差異の原因となっ た主な項目別の内 訳	法定実効税率	41.1%	法定実効税率	41.1%
	(調整)		(調整)	
	交際費等永久に損金 に算入されない項目	0.5%	交際費等永久に損金 に算入されない項目	0.7%
	住民税均等割等	5.6%	住民税均等割等	3.5%
	そ の 他	0.3%	そ の 他	0.1%
	税効果適用後の法人 税等の負担率	46.9%	税効果適用後の法人 税等の負担率	45.4%

(リース取引関係)

当 会 計 年 度 (皇 平 成 12 年 9 月 1 日 皇 平 成 13 年 8 月 31 日)					前 会 計 年 度 (皇 平 成 11 年 9 月 1 日 皇 平 成 12 年 8 月 31 日)					
リース物件の所有権が借主に移転するとみとめられるもの以外のファイナンス・リース取引に係る注記					リース物件の所有権が借主に移転するとみとめられるもの以外のファイナンス・リース取引に係る注記					
リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額					リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額					
	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	その他の 無形資産	合計	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具器具 及び備品	その他の 無形資産	合計	
	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	
取得価額	165,525	2,766,741	50,684	2,977,951	取得価額	3,823	19,577	1,965,324	50,684	2,039,409
減価償却累計額	27,569	1,017,744	22,700	1,068,014	減価償却累計額	191	7,159	610,243	12,563	630,157
期末残高	132,956	1,748,996	27,983	1,909,937	期末残高	3,631	12,417	1,355,081	38,120	1,409,251
未経過リース料期末残高相当額					未経過リース料期末残高相当額					
	1年以内		573,013千円		1年以内			395,591千円		
	1年超		1,363,135千円		1年超			1,031,073千円		
	合計		1,936,149千円		合計			1,426,664千円		
支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額					支払リース料、減価償却費相当額及び支払利息相当額					
	支払リース料		555,911千円		支払リース料			360,872千円		
	減価償却費相当額		524,865千円		減価償却費相当額			339,435千円		
	支払利息相当額		40,565千円		支払利息相当額			29,298千円		
減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法					減価償却費相当額及び利息相当額の算定方法					
減価償却費相当額の算定方法					減価償却費相当額の算定方法					
……リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。					同 左					
利息相当額の算定方法					利息相当額の算定方法					
……リース料総額とリース物件の取得価額相当額の差額を利息相当額とし、各期への配分方法については、利息法によっております。					同 左					
オペレーティング・リース取引に係る注記					オペレーティング・リース取引に係る注記					
未経過リース料					未経過リース料					
	1年以内		5,953千円		1年以内			5,670千円		
	1年超		85,339千円		1年超			91,293千円		
	合計		91,293千円		合計			96,963千円		

品目別売上高明細表

(単位：千円)

期別 品目別	当会計年度 [皇 平成12年 9月 1日 平成13年 8月 31日]		前会計年度 [皇 平成11年 9月 1日 平成12年 8月 31日]	
	売上高	構成比	売上高	構成比
フレーム	6,373,225	33.1	5,371,186	33.0
レンズ	9,457,420	49.0	7,656,019	47.1
サングラス	722,039	3.7	648,193	4.0
コンタクトレンズ	2,345,626	12.2	2,212,502	13.6
コンタクト備品	162,270	0.8	188,051	1.1
その他	229,733	1.2	192,449	1.2
合計	19,290,315	100.0	16,268,403	100.0

- (注) 1. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
 2. 当社の商品は同品目でも極めて多種多様にわたり、その材質、形式等は一様でないため数量表示は困難でありますので記載しておりません。
 3. その他には、既製老眼鏡、光学機器等が含まれております。

比較利益処分案

(単位：千円)

期別 科目	当 期	前 期	前期比増減 (は減少)
当期末処分利益	1,130,896	1,332,156	201,259
これを次のとおり処分します。			
利益準備金	9,800	7,200	2,600
配 当 金	49,138	34,125	15,013
役員賞与金 (うち監査役賞与金)	48,000 (1,700)	37,440 (1,152)	10,560 (548)
任意積立金 別途積立金	700,000	900,000	200,000
次期繰越利益	323,957	353,391	29,433

役員の変動

1. 代表者の異動

該当事項はありません。

2. その他の役員の変動

平成13年11月29日付予定

新任取締役候補

取締役

山本康之 (現 グループ経営戦略室長)

取締役

前島淳一 (現 テイエチケー(株)経営戦略室長)

退任予定取締役

取締役

高橋 磨 (現 管理本部長)

3. 役員の変任の変更

平成13年9月1日付

代表取締役社長 営業本部長

富澤 昌三

取締役副社長 海外事業担当

松野 裕之

取締役 コンタクト部長

小池 洸

取締役 営業企画部長

松田 成明

以上